

**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΚΑΙ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ ΣΤΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ**

**Τμήμα Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας.**

**2025/2027**

ΚΟΖΑΝΗ, ΑΠΡΙΛΙΟΣ 2025

|  |
| --- |
| **ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΜΗΜΑΤΟΣ** |
| **ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΟ ΤΜΗΜΑ** |  Το Τμήμα Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας (ΔΕΤ) του Πανεπιστημίου Δυτικής Μακεδονίας εστιάζει στη διεπιστημονική εκπαίδευση και έρευνα, συνδυάζοντας τη διοίκηση επιχειρήσεων με τις σύγχρονες τεχνολογικές εξελίξεις. Σκοπός του Τμήματος είναι η εκπαίδευση ικανών στελεχών με υψηλό επίπεδο θεωρητικής κατάρτισης και πρακτικών δεξιοτήτων, ικανών να ανταποκριθούν στις ανάγκες της ψηφιακής και βιώσιμης οικονομίας.Το πρόγραμμα σπουδών περιλαμβάνει θεματικές όπως: στρατηγική και επιχειρηματικότητα, ψηφιακό μάρκετινγκ, χρηματοοικονομικά, τεχνητή νοημοσύνη, blockchain, big data, συστήματα πληροφορικής και ανάλυση αποφάσεων, ESG, βιώσιμη ανάπτυξη κλπ. Το Τμήμα επιθυμεί την ενεργότερη εμπλοκή του σε ερυνητικά έργα και ενθαρρύνει τη συμμετοχή σε ερευνητικά έργα, την καινοτομία, την εξωστρέφεια και τη διασύνδεση με την αγορά εργασίας, ενισχύοντας τη σύνδεση θεωρίας και πράξης. |
|
| **ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΩΝ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΩΝ**  | Το Τμήμα Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας (ΔΕΤ) ενσωματώνει διεπιστημονικές ερευνητικές κατευθύνσεις, εστιάζοντας στη διασύνδεση της διοίκησης επιχειρήσεων με τις σύγχρονες τεχνολογίες, την περιφερειακή ανάπτυξη και τις αρχές βιωσιμότητας. Οι κύριοι ερευνητικοί άξονες περιλαμβάνουν:**1. Ψηφιακός Μετασχηματισμός και Ηλεκτρονικό Επιχειρείν*** Εφαρμογές Τεχνητής Νοημοσύνης, Blockchain, Big Data Analytics και Business Intelligence στην επιχειρηματική λήψη αποφάσεων και το ψηφιακό μάρκετινγκ.
* Ανάπτυξη καινοτόμων μοντέλων ηλεκτρονικού επιχειρείν και εμπειρίας πελάτη.
* Εφαρμογές στη διακυβέρνηση, τις δημόσιες υπηρεσίες και την πολιτική καινοτομία.

**2. Συστήματα Υποστήριξης Αποφάσεων (DSS) και DeepTech*** Εργαλεία πρόβλεψης και διαχείρισης κρίσεων, φυσικών καταστροφών και περιβαλλοντικών κινδύνων.
* Χρήση ψηφιακών διδύμων (Digital Twins), IoT και γεωχωρικών τεχνολογιών για κρίσιμες υποδομές.
* Πιλοτικές εφαρμογές για ανθεκτικότητα πόλεων (πλημμύρες, πυρκαγιές).

**3. Βιώσιμη Ανάπτυξη, Αγροδιατροφή και Γεωργία Ακριβείας*** Ολιστική προσέγγιση στη βιώσιμη αγροτική ανάπτυξη μέσω καινοτομίας, επιχειρηματικότητας και αγροτεχνολογίας.
* Εφαρμογές γεωργίας ακριβείας, κατάρτιση αγροτών και ανάγκες δεξιοτήτων στη βιοοικονομία.
* Ανάλυση αλυσίδων αξίας, διαφοροποιημένων αγροτικών προϊόντων και καταναλωτικής συμπεριφοράς.
* Σχέσεις και αλληλεξαρτήσεις του αγροδιατροφικού τομέα με τις τοπικές/περιφερειακές οικονομίες (Input-Output models).

**4. ESG, Green ICT και Κυκλική Οικονομία*** Ενσωμάτωση των αρχών ESG στον στρατηγικό σχεδιασμό επιχειρήσεων και οργανισμών.
* Κυκλική οικονομία, περιβαλλοντική διακυβέρνηση και ψηφιακά εργαλεία για βιώσιμη ανάπτυξη.
* Εκτίμηση επιπτώσεων και περιβαλλοντική συμπεριφορά καταναλωτών.

**5. Κοινωνική Καινοτομία και Έμφυλα Ζητήματα*** Έρευνα για τις κοινωνικές διαστάσεις της τεχνολογίας, έμφυλα ζητήματα και συμπεριληπτική διακυβέρνηση.
* Πολιτικές ενδυνάμωσης μέσω εκπαίδευσης και στρατηγικές ταλέντου.

**6. Εκπαίδευση, STEAM και Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού*** Κατάρτιση σε Deep Tech, Precision Agriculture, Data Science και Ψηφιακή Διακυβέρνηση.
* Σχεδιασμός εκπαιδευτικών εργαλείων και διαπανεπιστημιακών συνεργασιών (ERASMUS+, HORIZON κ.ά.).

  |
|
|
|
|
|
|
|
|
|
|
| **ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**  | Ο στρατηγικός σχεδιασμός του Τμήματος Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας (ΔΕΤ) του Πανεπιστημίου Δυτικής Μακεδονίας για την επόμενη πενταετία (2025–2030) εστιάζει στους εξής βασικούς άξονες:1. **Ακαδημαϊκή Αριστεία και Εκπαιδευτική Καινοτομία**

Προώθηση διεπιστημονικής διδασκαλίας που συνδυάζει τη διοίκηση επιχειρήσεων με τις σύγχρονες τεχνολογίες (AI, Blockchain, Digital Marketing), με στόχο την ενίσχυση των ψηφιακών δεξιοτήτων των φοιτητών.1. **Ενίσχυση Έρευνας και Διεθνούς Ανταγωνιστικότητας**

Υποστήριξη ερευνητικών ομάδων σε τομείς αιχμής (Τεχνητή Νοημοσύνη, Έξυπνες Κοινωνίες και κοινότητες, Βιώσιμη Ανάπτυξη, Πράσινη πληροφορική, ESG ) και συμμετοχή σε διεθνή και ευρωπαϊκά ερευνητικά προγράμματα.1. **Διεθνοποίηση και Εξωστρέφεια**

Ανάπτυξη συνεργασιών με πανεπιστήμια και οργανισμούς του εξωτερικού, προσέλκυση διεθνών φοιτητών και εδραίωση αγγλόφωνων μεταπτυχιακών και διδακτορικών προγραμμάτων.1. **Σύνδεση με την Κοινωνία και την Αγορά Εργασίας**

Ενίσχυση της συνεργασίας με επιχειρήσεις και δημόσιους φορείς για την υλοποίηση πρακτικών ασκήσεων, incubators, εκπαιδευτικών δράσεων και δράσεων επιχειρηματικότητας.1. **Ψηφιακός Μετασχηματισμός και Πράσινη Ανάπτυξη**

Ενσωμάτωση βιώσιμων πρακτικών στη λειτουργία του Τμήματος και αξιοποίηση ψηφιακών εργαλείων για την αποτελεσματικότερη διοίκηση, διαχείριση γνώσης και υποστήριξη φοιτητών.Το Τμήμα ΔΕΤ φιλοδοξεί να αποτελέσει έναν δυναμικό εκπαιδευτικό και ερευνητικό κόμβο στη Δυτική Μακεδονία, με διεθνή αναγνώριση και θετικό αποτύπωμα στην οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη της περιοχής.  |
|
|
|
|

|  |
| --- |
| **ΔΡΑΣΕΙΣ ΤΟΥ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ** |
| **ΔΡΑΣΕΙΣ ΣΤΟ ΕΤΟΣ 2024** | * Συμμετοχή σε προτάσεις χρηματοδότησης:
	+ HORIZON (τουλάχιστον 5 περιπτώσεις)
	+ ERASMUS+ (τουλάχιστον 4 περιπτώσεις)
	+ ΕΛΙΔΕΚ
	+ Ερευνώ–Καινοτομώ
	+ ΑΣΤΕΡΙΑ
* Υλοποίηση ερευνητικών έργων:
	+ URBANFLOODS – Ανθεκτικότητα πόλεων (Interreg)
	+ RES2FIRE – Χαρτογράφηση κινδύνου πυρκαγιάς (Interreg)
	+ UNIVERSWATER – Διαχείριση υδάτινων πόρων με AI και IoT (Horizon Europe)
	+ PREVENT – Πρόληψη φυσικών καταστροφών μέσω Deep Tech (Erasmus+)
	+ BtheChange – Εκπαίδευση για την Περιβαλλοντική Βιωσιμότητα (Erasmus+)
	+ ΣΑ.ΚΑ.Μ.Ι. και ΣΥΜΠ.Ε.Γ.Α – Αγροδιατροφικά έργα μέσω γεωργίας ακριβείας
 |
|
|
|
|
|
|
|
|
|
|
|
|
|
| **ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ:**  **1. ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΕΙΣ 2. ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΣΥΝΕΔΡΙΑ 3. ΠΑΤΕΝΤΕΣ** | **Επιστημονικές δημοσιεύσεις (ενδεικτικά):**>20 δημοσιεύσεις σε διεθνή περιοδικά με κριτές (π.χ. Sustainability, Agriculture, International Journal of Business Innovation and Research, Operational Research)**Θεματικές δημοσιεύσεων :** πράσινη ανάπτυξη, τεχνητή νοημοσύνη, βιοοικονομία, ESG, γεωργία ακριβείας, marketing, δημόσια διοίκηση**Συμμετοχή σε διεθνή συνέδρια:*** + ETLTC-ICETM 2024 (Ιαπωνία)
	+ ICORIA (Θεσσαλονίκη)
	+ ICSIMAT (Ρουμανία)
	+ HAICTA (Σάμος)
	+ SGEM (Βουλγαρία)
	+ ICED (Αθήνα)
	+ I.A.K.E. (Κρήτη)
	+ ICOAE (Σερβία)

**Ακαδημαϊκές/ερευνητικές θέσεις και ρόλοι:*** + Guest Editor στο περιοδικό *Sustainability*
	+ Μέλος επιστημονικής επιτροπής συνεδρίων
	+ Επίβλεψη διδακτορικών διατριβών (π.χ. AI Chatbots και δημόσιες υπηρεσίες)

**Εκπαιδευτικές δράσεις:*** + Συμμετοχή σε προγράμματα σπουδών και κατάρτισης σε Deep Tech, ESG, γεωργία ακριβείας και ψηφιακές τεχνολογίες
	+ Σχεδιασμός μαθημάτων και δράσεων STEAM

**Συνεργασίες και δικτύωση:*** + Επαφές και συνεργασία με ερευνητικά ιδρύματα της Ελλάδας και του εξωτερικού
	+ Συμμετοχή σε διακρατικές συναντήσεις και ομάδες έργων
	+ Διεπιστημονικές πρωτοβουλίες σε αγροδιατροφή, κυκλική οικονομία και διακυβέρνηση
 |
|
|
|
|
|
|
|
|
|
|
|
|
|
| **ΕΝΕΡΓΑ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΑ ΕΡΓΑ ΤΟΥ ΤΜΗΜΑΤΟΣ** | **Περιβάλλον, Κλιματική Ανθεκτικότητα & Τεχνολογίες DSS**1. **URBANFLOODS** *Προώθηση της ανθεκτικότητας των πόλεων μέσω ολοκληρωμένου συστήματος υποστήριξης αποφάσεων για έλεγχο πλημμυρών* (INTERREG VI-B IPA ADRION 2021–2027)
2. **RES2FIRE** *Χαρτογράφηση κινδύνου πυρκαγιάς και ανάπτυξη WebGIS εργαλείου διαχείρισης* (INTERREG VI-B IPA ADRION 2021–2027)
3. **UNIVERSWATER** *Διαχείριση υδάτινων πόρων στη γεωργία με τεχνολογίες IoT και τεχνητής νοημοσύνης* (Horizon Europe, HORIZON-CL6-2023-ZEROPOLLUTION-01-01)

**Εκπαίδευση, DeepTech & ESG**1. **PREVENT** *Prevention of natural disasters using deep technology for advanced HEI curricula* (Erasmus+ KA2 – Cooperation partnerships in higher education, 2023–2025)
2. **BtheChange** *Innovative Higher Education for Environmental Sustainability* (Erasmus+ KA2, 2022–2024)

**Αγροδιατροφή, Βιοοικονομία & Γεωργία Ακριβείας**1. **ΣΑ.ΚΑ.Μ.Ι.** *Σύμπραξη αξιοποίησης και εφαρμογής βέλτιστου επιχειρηματικού μοντέλου γεωργίας ακριβείας στην καλλιέργεια μούρων ιπποφαούς* (Μέτρο 16 – Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης, 2023–2025)
2. **ΣΥΜΠ.Ε.Γ.Α. (SYMPEGA)** *Πιλοτική καλλιέργεια ποικιλιών ιπποφαούς με χρήση γεωργίας ακριβείας για παραγωγή γιαουρτιού* (Μέτρο 16 – Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης, 2023–2025)
3. **LIFE SITRANS** *Governance and Social Impact of Coal Regions under Transition* (LIFE, ΕΕ – Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας, 2022–2025)
4. **BOOST** *Boosting agribusiness acceleration and digital hub networking by training on Precision Agriculture* (Erasmus+ – ΑΠΘ, 2022–2025)
5. **VTskills** *Upskilling and building regional ecosystems in sustainable precision viticulture* (Erasmus+, 2024–2026)
6. **DeepHorizon** *Deploying ecosystemic solutions to improve soil health and uncover subsoil functions in the critical zone* (HORIZON Europe – 2024–2028)
 |

|  |
| --- |
| **ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΤΜΗΜΑΤΟΣ** |
| **ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ ΕΩΣ ΤΟ 2027** | Ο ερευνητικός προγραμματισμός του Τμήματος για την τριετία 2025–2027 αποσκοπεί στην ενίσχυση της επιστημονικής παραγωγής, της διεπιστημονικότητας και της κοινωνικής και οικονομικής απήχησης της έρευνας. Οι κύριες προτεραιότητες είναι:**1. Ενίσχυση της συμμετοχής σε ανταγωνιστικά χρηματοδοτούμενα έργα*** Συστηματική υποβολή προτάσεων στα προγράμματα Horizon Europe, Erasmus+, Interreg, ΕΛΙΔΕΚ, Ερευνώ–Καινοτομώ και άλλα εθνικά/διεθνή προγράμματα.
* Ανάπτυξη μηχανισμών εσωτερικής υποστήριξης και mentoring για την ενίσχυση της ικανότητας συγγραφής και υποβολής προτάσεων.

**2. Εμβάθυνση στους εξής θεματικούς άξονες*** Τεχνητή Νοημοσύνη, Blockchain, Digital Twins, Big Data & DSS
* Κυκλική Οικονομία, Green ICT, ESG, Βιοοικονομία
* Ψηφιακό Μάρκετινγκ, e-Business, Μετασχηματισμός Δημόσιων Οργανισμών
* Αγροδιατροφική Καινοτομία, Γεωργία Ακριβείας και Περιφερειακή Ανάπτυξη
* Έμφυλες πολιτικές, κοινωνική καινοτομία και συμμετοχική διακυβέρνηση

**3. Ενίσχυση της διεθνούς δικτύωσης*** Συνεργασίες με ερευνητικά κέντρα και πανεπιστήμια του εξωτερικού
* Συμμετοχή σε διεθνή δίκτυα και θεσμικά fora
* Συνδιοργάνωση διεθνών συνεδρίων και θερινών σχολείων (summer schools)

**4.  Ανάπτυξη ερευνητικών δομών και εργαστηρίων*** Λειτουργία θεματικών εργαστηρίων (π.χ. Evidence-Based Decision Making Lab)
* Δημιουργία πλατφόρμας τεκμηρίωσης και προβολής της ερευνητικής δραστηριότητας
* Προώθηση της συνεργατικής έρευνας μεταξύ των μελών ΔΕΠ του Τμήματος και της Σχολής

**5. Υποστήριξη νέων ερευνητών και διδακτορικής έρευνας*** Προσέλκυση υποψήφιων διδακτόρων και μεταδιδακτόρων μέσω χρηματοδοτικών εργαλείων
* Ανάπτυξη θεματικών ερευνητικών πεδίων για διδακτορικά προγράμματα
* Σύνδεση της έρευνας με την καινοτομία και τη μεταφορά τεχνογνωσίας

  |
|
|
|
|
| **ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ/ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ** | ***Στρατηγική προτεραιότητα σε θεματικούς άξονες με ισχυρό κοινωνικό και οικονομικό αποτύπωμα:**** Ψηφιακός μετασχηματισμός, ESG, κυκλική οικονομία
* Βιοοικονομία, γεωργία ακριβείας και βιώσιμη αγροτική ανάπτυξη
* e-Business και ψηφιακό marketing
* Τεχνητή νοημοσύνη και blockchain σε δημόσιες και ιδιωτικές εφαρμογές

***Έχουν υποβληθεί – συμμετοχή μέλους ΔΕΠ*** * WiseSafe – Ανάπτυξη ευφυούς γεω-συστήματος για ανίχνευση και πρόληψη πυρκαγιών υπαίθρου. *(Ερευνώ - Καινοτομώ: Παρέμβαση II)*
* DIGIGOVTWINS – Ψηφιακοί δίδυμοι για τον μετασχηματισμό σχεδιασμού και διάθεσης δημόσιων υπηρεσιών. *(Ερευνώ - Καινοτομώ: Παρέμβαση II)*
* KinAIsis – Χρήση τεχνητής νοημοσύνης για την υποστήριξη ατόμων με κινητικά προβλήματα. *(Ερευνώ - Καινοτομώ: Παρέμβαση II)*
* Εκπαίδευση σε Deep Tech, Digital Twin και Λήψη Αποφάσεων - *(Cascade Funding Hub)*

***Προτεινόμενες προτάσεις υπό διερεύνηση*** * *Συμμετοχή στην υποβολή προτάσεων HORIZON (4) και ERASMUS+ (8)*
* *Έμφυλα ζητήματα και συμπερίληψη.*
* *Τεχνητή Νοημοσύνη και Δίκαιο Πληροφορικής*
* *Συμμετοχή σε συνέδρια*
* *Δημοσιεύσεις σε επιστημονικά περιοδικά*

***Ενίσχυση της διεθνούς παρουσίας του Τμήματος μέσω:**** Οργάνωσης και συνδιοργάνωσης διεθνών συνεδρίων, θερινών σχολείων και εκπαιδευτικών δράσεων
* Συμμετοχής σε διεθνή δίκτυα, clusters και platforms (π.χ. για έξυπνες πόλεις και περιβάλλον)

***Δημιουργία ή ενίσχυση ερευνητικών εργαστηρίων και υποδομών:**** Θεματικό εργαστήριο e-Bussiness & Digital Marketing (EBDM Lab)
* Smart Labs και αναβάθμιση εργαστηριακού εξοπλισμού
* Υποδομές για ανάλυση δεδομένων, ψηφιακά δίδυμα και τεχνολογίες παρακολούθησης
 |

|  |
| --- |
| **ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ – ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ- ΛΥΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟ ΤΜΗΜΑ** |
| **ΕΝΤΟΠΙΣΜΟΣ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΤΜΗΜΑΤΟΣ** | * **Υπερβολικός διοικητικός φόρτος** σε σχέση με τον μικρό αριθμό μελών ΔΕΠ, με αποτέλεσμα να περιορίζεται η δυνατότητα ενασχόλησης με ερευνητικές ή στρατηγικές ακαδημαϊκές δράσεις.
* **Έλλειψη εμπειρίας** σε διαδικασίες συγγραφής και υποβολής ερευνητικών προτάσεων, κυρίως για νέα μέλη ΔΕΠ.
* **Δυσκολία προσέλκυσης υποψηφίων διδακτόρων και μεταδιδακτόρων**, λόγω έλλειψης χρηματοδότησης και θεσμικών εργαλείων.
* **Ανεπαρκής εργαστηριακός εξοπλισμός** και περιορισμένες υποδομές για την υποστήριξη προηγμένων ερευνητικών δράσεων.
* **Έλλειψη εσωτερικής δομής mentoring** και συντονισμού για την ερευνητική και εκπαιδευτική στρατηγική του Τμήματος.
* **Περιορισμένη οργανωτική υποστήριξη** για διεθνείς συνεργασίες και συμμετοχή σε διεθνείς προσκλήσεις.
 |
|
|
|
|
|
| **ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΒΕΛΤΙΩΣΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΤΜΗΜΑΤΟΣ** | * **Ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού**, με στόχο τη μείωση του διοικητικού φόρτου των μελών ΔΕΠ και την υποστήριξη της συμμετοχής τους σε ερευνητικά έργα.
* **Δημιουργία θεσμικού πλαισίου mentoring** για την υποστήριξη νέων μελών ΔΕΠ στην υποβολή προτάσεων και στην ερευνητική τους ανάπτυξη.
* **Παροχή χρηματοδότησης (μέσω ΕΛΚΕ ή ειδικών προγραμμάτων)** για την προσέλκυση υποψηφίων διδακτόρων και μεταδιδακτόρων στο Τμήμα.
* **Αναβάθμιση του υλικοτεχνικού εξοπλισμού** και δημιουργία θεματικών εργαστηρίων (π.χ. Smart Labs, EBDM Lab) για την ενίσχυση της ερευνητικής υποδομής.
* **Καθιέρωση ετήσιου προγραμματισμού έρευνας και δράσεων εξωστρέφειας**, ώστε να καλλιεργείται κοινός προσανατολισμός.
* **Ανάπτυξη εσωτερικών διαδικασιών υποστήριξης διεθνούς συνεργασίας**, με αξιοποίηση υπαρχουσών δικτυώσεων και συμμετοχή σε διεθνή θεσμικά fora.
 |
|
|
|
|
|
|